



RECICLAÇÃO

Morro dos Prazeres - RJ

Incubación - Negocio Social dirigido al desarrollo de base

Luciana F. Lanzoni
Instituto BRF
Abr/2014

www.firsantiago2014.cl



RECICLAÇÃO

Escenário

Octubre de 2012

POLÍTICA
NACIONAL
DE
RESIDUOS
SÓLIDOS

Ley nº 12.305 de 02 de agosto de 2010.

- ✓ Nace una nueva mirada sobre la gestión de los residuos sólidos en el país y sobre el rol de cada uno en la cadena;
- ✓ BRF pasa a participar de diálogos e negociaciones entre empresas y gobierno para establecer acuerdos sectoriales que orientaran la implementación de procedimientos que respondan a corto, medio e largo plazo las novas obligaciones;
- ✓ Surge una propuesta del Instituto BRF y del Área de Sostenibilidad de pensar un proyecto de desarrollo comunitario, pautado en esa nueva visión del país sobre el tema, y que no fuera implementado por obligación, sino a partir de la perspectiva de oportunidad de promover transformación social y ambiental positiva y como consecuencia también podría ofrecer resultados relacionados a la logística inversa.



RECICLAÇÃO

Objetivos – Metas – Inversión

OBJETIVO GENERAL

Erradicar los riesgos sociales y ambientales del Morro dos Prazeres a partir de un proyecto auto-sostenible de educación ambiental, movilización comunitaria y gestión de los residuos sólidos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Reducir a basura en la comunidad;
- Garantizar la autonomía financiera para promover avances importantes en el desarrollo del territorio;
- Ser una fuente de generación de resultados en relación con la logística inversa.

METAS - MAR 2015

- 3,5 ton\mes de material recolectado, separado e vendido;
- Por lo menos 1 proyecto de desarrollo apoyado por semestre;
- 25% de la población del territorio participando en actividades de educación;
- Reciclaje formalizado como un negocio social.

2 años y 5 meses de actuación (De Octubre 2012 a Marzo de 2015)

R\$ 613.000,00 (R\$ 160.000,00/2013 e R\$ 453.000,00/2014)



RECICLAÇÃO

Territorio – Grupo de Trabajo

LA COMUNIDAD

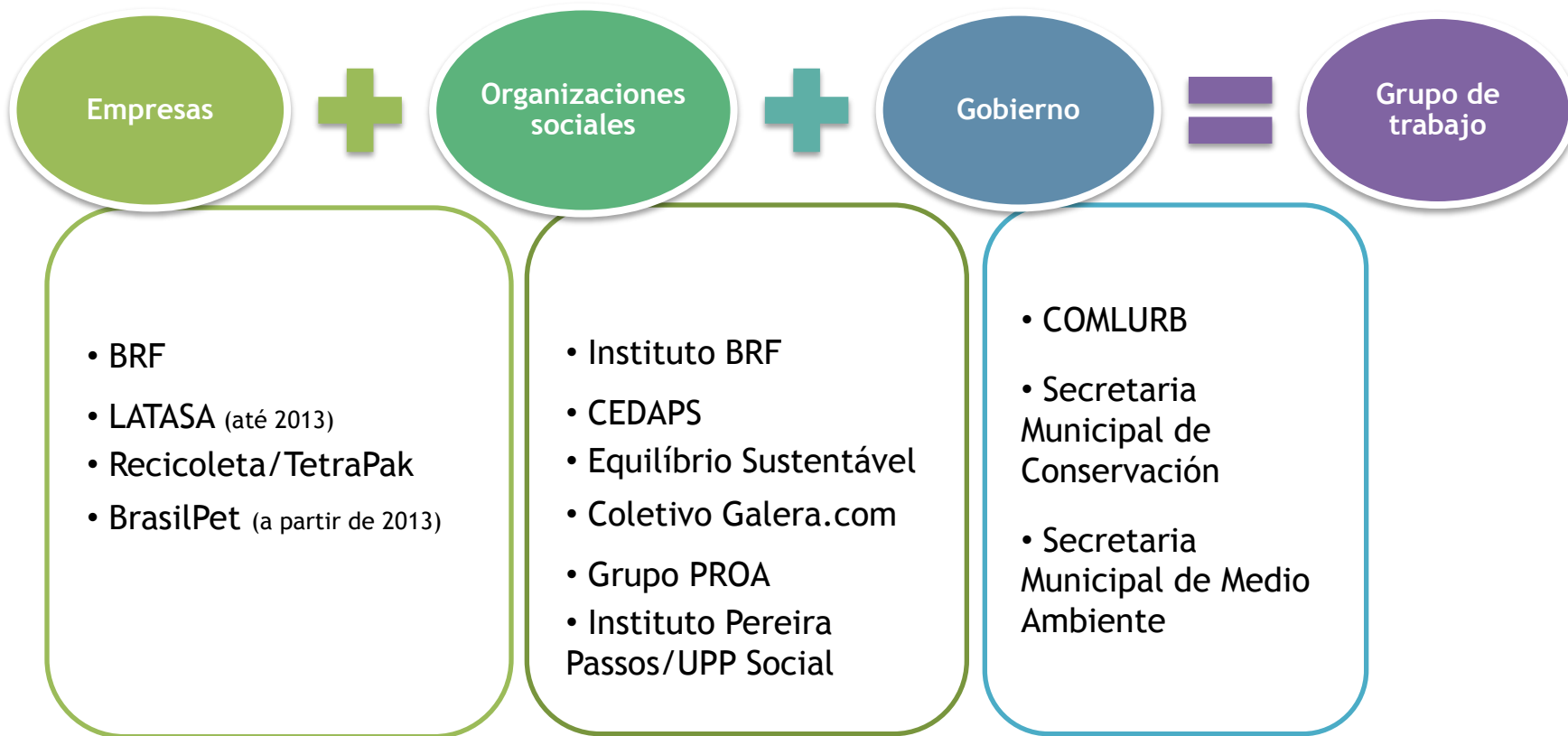
- 3894 habitantes en el Morro dos Prazeres
- Realidad de vulnerabilidad social
- Existencia de una UPP (Unidad de policía pacificadora)



Santa Teresa,
Morro dos
Prazeres

RECICLAÇÃO

Aliados



RECICLAÇÃO

Roles

ROL BRF

- Hacer parte del GT responsable del diseño e implementación de la iniciativa;
- Proporcionar conocimientos técnicos sobre la base de la política nacional de residuos sólidos;
- Contribuir como puente con diferentes áreas de la empresa y los proveedores que pueden colaborar con la iniciativa para llegar a los resultados esperados y la sostenibilidad financiera;

ROL INSTITUTO BRF

- Ser parte del GT responsable del diseño, la ejecución y el seguimiento de la iniciativa;
- Contribuir en la coordinación de la planificación y gestión de la iniciativa de conjunta;
- Garantizar financieramente la implementación y el funcionamiento de la operación de la fase piloto y su seguimiento;
- Proporcionar conocimientos técnicos sobre la base de la política nacional de residuos sólidos y la directriz para la inversión social y responsabilidad corporativa de la BRF;



RECICLAÇÃO

Estructura de Funcionamiento

Realización de la consulta participativa



El proyecto se estructura en una sólida planificación realizada entre todas las organizaciones que conforman el GT y cuenta con una estructura de implementación y seguimiento compartido, coordinado por la organización incubadora (CEDAPS) con el apoyo del Instituto BRF.



- ✓ Estudio de viabilidad con apoyo de los *trainees* BRF;
- ✓ Reuniones mensuales del GT;
- ✓ Grupo Operativo también integra el GT;
- ✓ Consulta participativa;



RECICLAÇÃO

Principales Resultados - Cuantitativos

- ✓ 1880 beneficiarios directos
- ✓ 09 organizaciones aliadas
- ✓ 15 acciones de educación y movilización realizadas
- ✓ 190 personas participando en las acciones de educación y movilización
- ✓ 3 Capacitaciones de Agentes de Educación y Reciclaje
- ✓ Marco de 01 ton/ mes de residuo recolectado, separado y vendido fue alcanzado en marzo de 2014

CONSOLIDADO - 2013 - RESULTADOS ECONOMICOS

3206 kilos de materiales recolectados (1993 kg de *pet*, 388 kg de aluminio, 134 kg de plástico duro, 491 kg de larga vida, 33 kg de papel, 167 L de aceite vegetal)

R\$ 3,805.18 (tres mil ochocientos cinco y dieciocho centavos) generados a partir de la venta de los residuos.



RECICLAÇÃO

Principales Resultados - Cualitativos

- ✓ Grupo de Trabajo Inter-sectorial y gobernanza en proceso de consolidación;
- ✓ Rutina de logística de colecta, selección y venta implementada;
- ✓ Organizaciones locales de base con su actuación en red fortalecidas;
- ✓ Organizaciones de base locales se están reconociendo como potenciales gestores del negocio, con la autonomía y la toma de decisiones conjuntas fortalecida;
- ✓ Relaciones entre el poder publico (Comlurb) y habitantes locales fortalecido;
- ✓ 1ª parte de la infraestructura necesaria implementada, teniendo en vista el diagnóstico y la planificación realizada conjuntamente con ReciclAção;
- ✓ Iniciativa espontáneamente reconocida por las comunidades vecinas, medios de comunicación, organizaciones nacionales e internacionales.



RECICLAÇÃO

Reflexiones Finales

Aprendizaje

- Actuación horizontal e inter-sectorial en red
- Aplicación integrada de los conceptos de desarrollo de base, economía verde, movilización y finanzas sociales

Desafíos

- Llegar al *break-even* y a la sostenibilidad financiera de la iniciativa
- Protocolo de intenciones con el poder publico
- Mantener movilización y contribución, en el medio y largo plazo, de los aliados
- Transición de la incubación para la autonomía





Gracias

Luciana.Lanzoni@brf-br.com

www.firsantiago2014.cl

