



# Articulación del sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

Desafíos de los indicadores en la relación  
Empresa - Comunidad

Beatriz Eugenia Mejía Arango  
Fundación Smurfit Cartón de Colombia  
Abril de 2014

[www.firsantiago2014.cl](http://www.firsantiago2014.cl)



# Articulación del Sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

www.firsant  
i ago 2014 . cl

## Qué hace la FSCC en desarrollo de base



**Generación de ingresos y desarrollo de base**

- 40 ODB acompañadas

**Desarrollo Local y desarrollo de base**

- 5 territorios

**Educación y desarrollo de base**

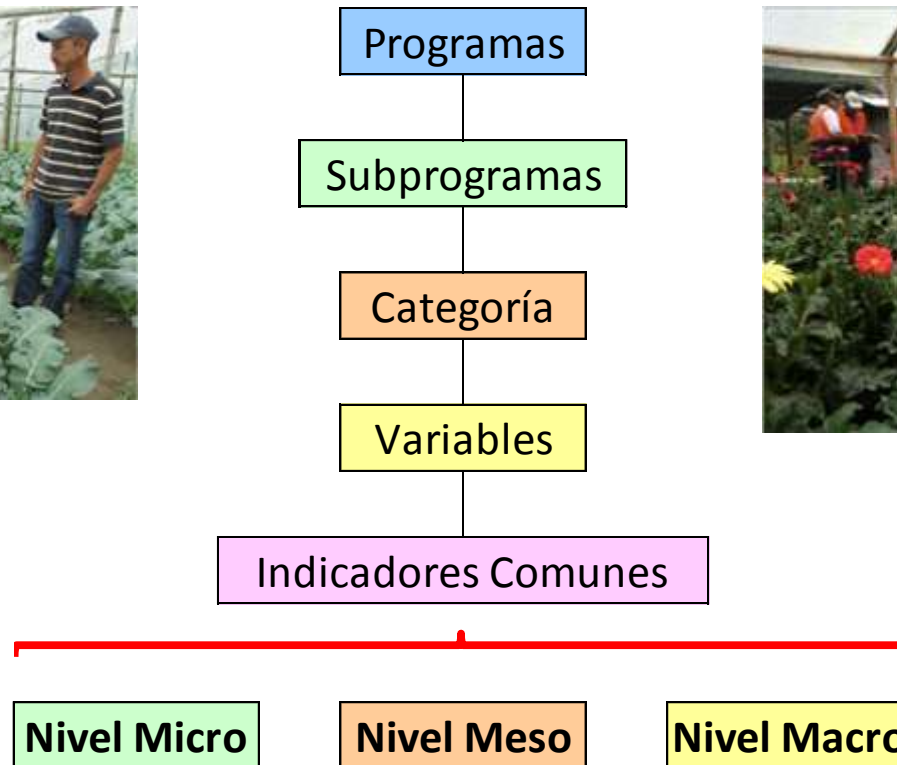
- ITAF / Asociación . de padres de familia
- Primera Infancia/Asociaciones de Madres comunitarias



# Articulación del Sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

www.firsant  
iago2014.cl

## Adaptación al Sistema de Indicadores de RedEAmérica



## Indicadores FSCC - RedEAmérica

### Ejemplos de aplicación de los indicadores de RedEAmérica

Programa: Educación		
Subprograma: Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales - ITAF		
Categoría	Variable	Indicadores
Capacidades Colectivas	Gestión y Administración de Recursos	• % de ingresos propios generados
	Asociatividad	• N° de redes y/o alianzas en las que participa el ITAF
Capital Social	Cooperación	• N° de personas de la comunidad vinculadas a los ITAF a través de proyectos o programas
	Oportunidades económicas - ingresos	• % de jóvenes del ITAF con proyectos productivos familiares
Subprograma: Primera Infancia		
Categoría	Variable	Indicadores
Capital Social	Asociatividad	• N° de espacios públicos en los que las Asociaciones de Madres comunitarias participan e inciden
Disminución de la pobreza	Oportunidades sociales - educación	• N° de niños que acceden a El Caracolí
	Oportunidades sociales – Salud	• % de niños y niñas que mejoran o mantienen su estado de talla y peso respecto al percentil adecuado a su edad



## Indicadores FSCC - RedEAmérica

### Ejemplos de aplicación de los indicadores de RedEAmérica

Programa: Generación de ingresos  
Subprograma: N/A

Categoría	Variable	Indicadores
Capacidades Colectivas	Planeación, seguimiento, evaluación y sistematización	<ul style="list-style-type: none"><li>% de ODB con capacidad de hacer Seguimiento y Evaluación</li><li>% de ODB que utilizan sus Planes Estratégicos</li></ul>
	Gestión y administración de recursos	<ul style="list-style-type: none"><li>Nº de proyectos gestionados y financiados para el fortalecimiento de la ODB</li><li>% de ODB cuyas Juntas Directivas utilizan sus estados financieros en su gestión</li></ul>
Capital Social	Asociatividad	<ul style="list-style-type: none"><li>% de ODB con capacidad de hacer Seguimiento y Evaluación</li><li>% de ODB que utilizan sus Planes Estratégicos</li></ul>
	Cooperación	<ul style="list-style-type: none"><li>% de ODB gestionando programas de interés comunitario</li><li>% de ODB participando activamente en espacios locales, regionales, públicos o sectoriales</li></ul>



# Articulación del Sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

www.firsant  
i ago 2014 . cl

## Ejemplos de aplicación de los indicadores de RedEAmérica

Programa: Generación de ingresos

Subprograma: N/A

Categoría	Variable	Indicadores
Ampliación de la democracia	Incidencia en lo público	<ul style="list-style-type: none"> <li>% de asociados que en nombre de la ODB están participando activamente en espacios de toma de decisiones</li> </ul>
Disminución de la pobreza	Oportunidades económicas -patrimonio	<ul style="list-style-type: none"> <li>% de productores que reciben al menos un Salario Mínimo Mensual Legal Vigente</li> <li>% de ODB vinculadas a cadenas productivas</li> <li>% de incremento en los rendimientos de la unidad productiva acompañada</li> </ul>
	Oportunidades sociales - nutrición	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de familias que tienen proyectos agropecuarios para el autoconsumo</li> </ul>
	Oportunidades sociales - medioambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº de proyectos ambientales implementados por la ODB o familias</li> </ul>



# Articulación del Sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

www.firsant  
i ago 2014.cl

Decisiones que se toman con base en los resultados



- Reorientar el acompañamiento de las ODB
- Generar procesos de mejoramiento continuo
- Mejorar la coordinación y vinculación con instituciones públicas y privadas.
- Escalar los procesos
- Asignar recursos de forma estratégica
- Apoyar la planificación, formulación, seguimiento y evaluación.





# Articulación del Sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

www.firsant  
i ago 2014.cl

## Lecciones aprendidas



- Contribuye a sistematizar experiencias
- Permite la recolección precisa de información y ayuda Definir datos necesarios, precisar
- Indispensable vincular a los beneficiarios en la construcción de los indicadores y socialización
- Establecer cadena de responsabilidad en la gestión de los indicadores
- Permite dar cuenta a la empresa y a los grupos de interés de la evolución de los programas
- Lo que no se mide no es susceptible de mejora





# Articulación del Sistema de Indicadores FSCC - RedEAmérica

www.firsant  
iago2014.cl

## Pertinencia y suficiencia de los indicadores



- Definir indicadores que precisen el avance de proceso DIT
- Ausencia de Indicadores de sostenibilidad
- Ausencia de indicadores ambientales
- Ausencia de indicadores de resolución de conflictos





# Muchas gracias

[www.firsantiago2014.cl](http://www.firsantiago2014.cl)

