



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

La Importancia de los Indicadores de Impacto

Manuel Farías Viguera
Fundación Minera Los Pelambres
24 de abril de 2014

www.firsantiago2014.cl



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Fundación **Minera Los Pelambres**



MISIÓN: Generar capacidades para el desarrollo de la educación, el emprendimiento y la optimización del recurso hídrico, en la **Provincia de Choapa** y eventualmente en la Región de Coquimbo, vinculando instituciones, personas, ideas y recursos, con relaciones de respeto, confianza, cooperación y beneficio mutuo. **aportando a la creación de valor social** y a la reputación de **Minera Los Pelambres**.

¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Desarrollo de Base

Estándares

- A** Acompañamiento
- C** Cofinanciamiento
- E** Evaluación de Impacto
- R** Redes y Alianzas
- C** Co-responsabilidad
- A** Asociatividad
- S** Sustentabilidad

- Apoyamos el *desarrollo de capacidades* autónomas de las personas, familias, organizaciones y comunidades, que contribuyan a su calidad de vida.
- Aseguramos el *compromiso* con las iniciativas, maximizando los beneficios de cada oportunidad.
- Nuestro acompañamiento tiene fecha de término, pero es criterio central que su resultado *perdure en el tiempo*.
- Nuestras principales alianzas internacionales son RedEAmérica (*desarrollo de base*) y la Universidad de Mondragón (*cooperativismo*).



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Mediciones para Responder

En la búsqueda de la excelencia, FMLP ha analizado los programas en función de:

CUMPLIMIENTO DE
ESTÁNDARES

ACERCAS

Programas y proyectos alineados con objetivos centrales.

EVALUACIÓN DE
PROCESOS

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

Cumplimiento de procedimientos, plazos, actividades y ejecución financiera.

EVALUACIÓN DE
RESULTADOS

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ANUALES

Productos obtenidos, alianzas concretadas, iniciativas apoyadas, beneficiarios efectivos.

AÚN HACIENDO LAS COSAS BIEN, RESPONDEMOS A LA PREGUNTA,
¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?



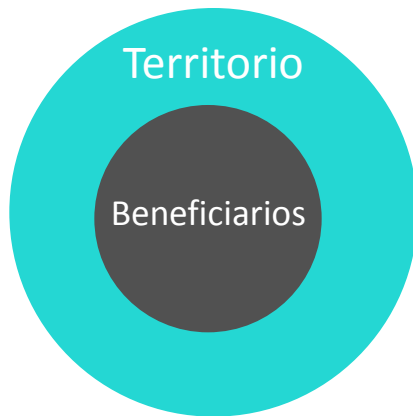
¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Sistema de Evaluación de Impactos Socioeconómicos (SEIS)

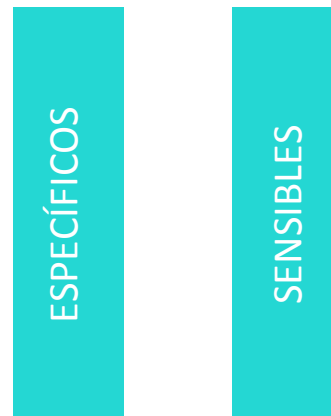
Acompaña programas en todo su ciclo:



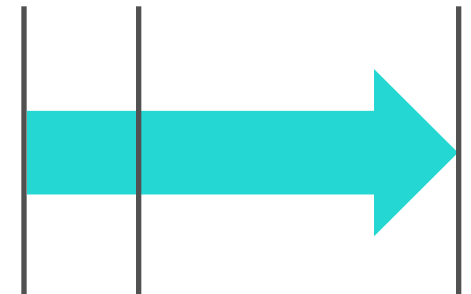
Medición en dos niveles:



Indicadores relevantes:



Línea de base y medición longitudinal:



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Algunas definiciones Metodológicas de SEIS

Mediante definiciones operativas exigentes y de alta complejidad técnica, aseguramos que nuestros datos sean confiables y válidos, reflejando efectivamente el efecto de nuestros programas y proyectos.

BENEFICIARIOS Y CONTROLES

Se contrasta a los beneficiarios antes (línea de base) y después de nuestra intervención, con controles: personas - en el territorio - de características muy similares y cuya diferencia esencial es no haber participado en el programa.

Los controles aíslan los efectos puros del programa de otro tipo de injerencias externas a él.

MATCHING

Usando técnicas y modelos estadísticos sofisticados se selecciona a los mejores controles, igualándolos a los beneficiarios en sus características iniciales, obteniendo así clones para cada beneficiario.

Éstos se contrastan con los beneficiarios en variables relevantes para el programa.



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Medición de Impacto

Área	Línea Programática	Impacto Esperado
Formación de Capital Humano	Formación Docente	Contribuir a mejorar la competitividad territorial y la favorable evolución de los estándares socioeconómicos y de bienestar de los habitantes del Choapa.
	Escuela y Comunidad	
	Formación para el Trabajo	
	Acceso Cultural y Patrimonio	
Gestión del Emprendimiento y Fomento Productivo	Cultura Emprendedora	
	Acceso Financiero	
	Escalamientos Productivos	
Agronegocios y Eficiencia Hídrica	Producción Primaria	
	Transferencia Tecnológica	
	Escalamiento Productivo	
	Eficiencia Hídrica	



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Un ejemplo: Eficiencia Hídrica

Asegurar la eficiencia en el uso del agua y el acceso a recursos hídricos en un valle agrícola calificado como zona de catástrofe por la sequía tiene fuertes impactos económicos para los agricultores. Las políticas públicas de apoyo al riego presentan barreras de entradas, lo que hace relevante nuestra intervención.



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Un ejemplo: Eficiencia Hídrica

EVALUACIÓN DE PROCESO

- Procedimientos administrativos y financieros en relación con la gestión del programa administrado por la Junta de Vigilancia del Río Choapa.
- Procedimientos administrativos y financieros en relación con Corfo.

EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Riego Extrapredial

- 20 proyectos ejecutados que benefician a 16 canales.
- 29.422 metros lineales revestidos, con impacto en 4.442 hectáreas, beneficiando a 2.376 agricultores.

Riego Intrapredial

- 107 proyectos elaborados y 84 proyectos ejecutados o en ejecución.
- 380 hectáreas tecnifican riego y se embalsan 56.743 m³



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Un ejemplo: Eficiencia Hídrica

Retornos Netos – Riego Extrapredial

FONDO ROTATORIO 2008-2011	US\$
Inversión	760.782
Retorno Neto	3.622.472
Eficiencia	4.76

FUENTE: REPORTE EVALUACIÓN DE IMPACTO 2012 GEO S. A.

Excedentes Descontados a una Tasa Social (TSD) - Riego Extrapredial

FONDO ROTATORIO EXTRAPREDIAL	TASA DE DESCUENTO
	6%
Excedente Social (US\$)	2.243.342

FUENTE: REPORTE EVALUACIÓN DE IMPACTO 2012 GEO S. A.

Evaluación de Impacto



407

(litros /seg)
RECUPERADOS



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Otro ejemplo: Productores de Damascos (Albaricoques)

Apoyo a rubro relevante en el Valle del Choapa, donde se produce cerca del 40 por ciento de los damascos nacionales, mediante estrategias relativas a producción primaria, generación de productos con valor agregado y comercialización.



Trabajamos fundamentalmente con organizaciones de productores y contribuimos al fortalecimiento de sus capacidades asociativas y de innovación, mediante capacitación y pasantías.



Proporcionamos acceso a financiamiento de proyectos asociados a producción primaria (individual y asociativa), que exigen cofinanciamiento y contribuciones solidarias al fondo.



Cofinanciamos y coordinamos proyectos con CORFO (sector público) para incrementar las capacidades técnicas de los agricultores en materia de innovación.



Contribuimos a la investigación en alianza con organismos públicos (INIA) y universidades, así como a su transferencia a agricultores.



Apoyamos la generación de infraestructura (Planta Deshidratadora) para el desarrollo de productos con valor agregado, su envasado y comercialización.

¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Otro ejemplo: Productores de Damascos (Albaricoques)

Evaluación de Proceso (Poa 2014)

- Parcela El Barraco: Beneficiarios, actividades de transferencia, acuerdo con INIA
- Planta Deshidratadora: Mejoramiento de funcionalidades , autorizaciones sanitarias
- Programa de Difusión Tecnológica: Acuerdo con Corfo y Universidades, actividades, productos, beneficiarios
- Plataforma de Comercialización: Conformación, georreferenciación, nuevos mercados

Evaluación de Resultados

- Plan Valle Sustentable: **Incremento en 7%** de las hectáreas cultivadas (más de 500 há)
- PDT Agroalimentario y Parcela El Barraco: Se **duplica** producción por hectárea, llegando a 20 mil kg.
- Gestión Asociativa y Comercial: Se **triplica** precio de venta (De US\$ 0,08/kg a US\$ 0,3/kg)



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Otro ejemplo: Productores de Damascos

Evaluación de Impacto

- Incremento real de las ventas anuales en un tercio.
- Aumento de la productividad de la hora hombre en un tercio.

BIENESTAR 2008-2011	BENEFICIARIOS CONTROLES
Felicidad (%)	+12
Conformidad (%)	+9

FUENTE: REPORTE EVALUACIÓN DE IMPACTO 2012 - GEO S. A.

INVERSIONES Y RETORNOS 2008 - 2011	US\$
Inversión Total	167.667
Inversión FMLP	101.273
Índice de Aporte FMLP	60%
Retorno Neto	489.748
Retorno Diferencial (beneficiarios/controles)	235.390
Tasa Retorno	1.44
Relación Venta/Inversiones (\$/\$)	2.9

FUENTE: REPORTE EVALUACIÓN DE IMPACTO 2012 - GEO S.A.



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Otro ejemplo: **Productores de Damascos**

Evaluación de Impacto

TSD = 6% 2008-2011	VAN (US\$)	Diferencia Van (B-C) (US\$)	VAN FMLP (US\$)
Excedente beneficiarios	169.137	192.158	115.295
Excedente Controles	-23.020		

FUENTE: REPORTE EVALUACIÓN DE IMPACTO 2012 - GEO S. A.



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Utilidad de la **Medición de Impactos**

No mide como lo hacemos (esa es una evaluación de gestión y resultados). Nos permite afirmar qué hemos logrado. Con la información disponible, es posible tomar un conjunto de decisiones, más allá de medir la efectividad de los programas conforme a sus objetivos.

COMPARACIÓN ENTRE RESULTADOS DE DISTINTOS PROGRAMAS

Podemos concentrar nuestro accionar en los que obtienen mayores logros con menos recursos.

COMPARACIÓN ENTRE GRUPOS DE BENEFICIARIOS

Podemos determinar programas específicos para grupos específicos o declarar que un grupo recibió suficiente apoyo.

APRENDIZAJE

Si no logramos los impactos esperados, podemos rediseñar el programa o reemplazarlo.



¿CUÁNTO VALOR AGREGAMOS?

Factores Críticos

La medición de impactos no es un fin en sí mismo, sino una herramienta al servicio de la excelencia en el quehacer de la institución.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y CULTURA DE LA EVALUACIÓN

Levantamiento permanente de información, registro y sistematización para la toma de decisiones. La evaluación de impacto se insuma y tributa a la gestión del conocimiento y la toma de decisiones.

EXIGENCIAS DE INFORMACIÓN

La organización debe estar preparada para requerimientos intensos de información por parte de los evaluadores.

IDENTIDAD DE CONCEPTOS

Los especialistas y equipos deben compartir la mirada respecto del diseño de los programas para que la evaluación se efectiva.





MUCHAS GRACIAS

**Manuel Farías V.
GERENTE**

Fundación Minera Los Pelambres
mfarias@pelambres.cl

www.firsantiago2014.cl

