



¿Compartir el Valor Creado o Crear el Valor de Forma Compartida?

Algunos claves para la provocación

Francisca Rivero Garay
Fundación Avina Chile
24 de Abril de 2014

www.firsantiago2014.cl



¿Compartir el Valor...?



¿Qué Valor pretendemos compartir?:

- El propio
- El que se construye colectivamente
- El de otros
- El establecido o el inventado

“El valor compartido solo puede ser el resultado de una efectiva colaboración entre las partes.” (Porter y Kramer)



¿Compartir el Valor...?

Los componentes básicos que deberían estar presentes en el quehacer de las empresas, al momento de declarar que su actuar está inspirado en este enfoque:

- Demostrar un comportamiento responsable, garantizando el cumplimiento y la sustentabilidad del proceso productivo.
- Entregar valor a los proveedores y trabajadores que componen el negocio, además de fortalecer las relaciones con la sociedad civil.
- Examinar los canales de participación junto a la sociedad y realizar inversiones a largo plazo que beneficien tanto a las comunidades como a los accionistas de la compañía.
- Preservar el medio ambiente como base del negocio en décadas venideras. Es necesario entender que el futuro de cada empresa está estrechamente unido al futuro del planeta.



¿Compartir el Valor...?



Parte de la creación de valor compartido, se construye desde un espacio de diálogo, conocimiento mutuo y creación de confianza. Así podemos dejar de aspirar sólo a mejores prácticas, sino avanzar en establecer una trayectoria concreta y aplicable para todas las partes involucradas, como una base sólida para la construcción de un país que lleva a cabo inversiones sustentables, seguras, inclusivas y respetuosas de los límites planetarios.

¿Compartir el Valor...?



¿Qué desafíos enfrentamos....

- La desconfianza instalada
- La sensación de abuso
- Las expectativas frente al descrédito
- Una sociedad fracturada

¿Con qué herramientas contamos?:

- La trayectoria y experiencia de los distintos actores
- La certeza de los cambios
- La apertura al diálogo
- La aspiración de que podemos y queremos hacerlo mejor.

¿Compartir el Valor...?



¿Cómo enfrentamos el camino....

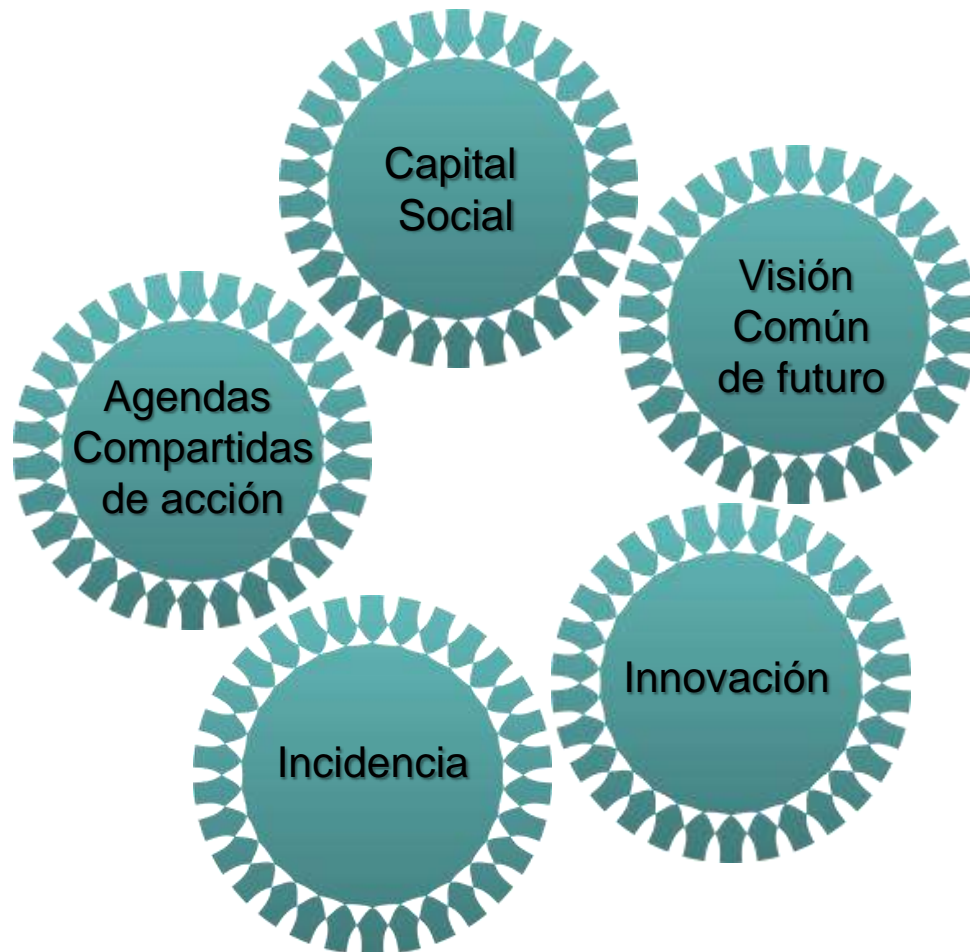
Creando un marco de actuación que sea transversal a todos los actores y que se constituya y recree en base a un principio básico:

PROCESOS COLABORATIVOS

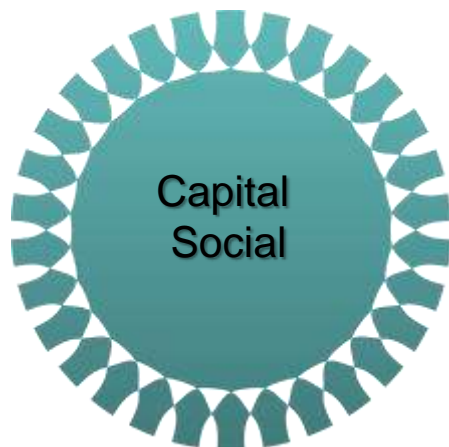


...Valor de forma **COMPARTIDA**

Construcción de **Procesos Colaborativos**



...Valor de forma **COMPARTIDA**



Liderazgo

Arquitectura social

Vínculos de calidad

Diversidad de agendas,
intereses, etc. (compleja)

Crear plataformas de
vinculación

Crear movilización

Fijar marco ético/
valores compartidos

Promover vínculos
ganar-ganar

Canalizar flujo de
confianza

Reducir costos de
transacción

Buscar impacto

Identificar masa
crítica

...Valor de forma **COMPARTIDA**



Proyección del
cambio sistémico

Ilusión de mejora,
atractiva, factible,
trascendente,
deseada

Aglutinar

Relato movilizador

Innovadora

Convocar

Mirada estratégica
y analítica

Contexto y
perspectiva
actualizable

Superar divergencias

...Valor de forma COMPARTIDA



Acciones
sintonizadas

Pensar juntos

Facilitar sinergia

Proyectos alineados

Unir esfuerzos

Multiplicar esfuerzos

Resultados
compartidos

Conciencia del otro

Articular
complementariedad

Asumir responsabilidad
compartida

...Valor de forma **COMPARTIDA**



Capacidad de influencia

Institucionalidad (para
sostenerla)

Potencia para el impacto

Influencias en las
decisiones

Tres sectores

Crear Bien común

Generar cambios sociales

Promover Nueva
economía

Garantizar continuidad
de acciones

Cambiar reglas de juego

Lograr eficiencia de
esfuerzo/inversión



...Valor de forma **COMPARTIDA**



Transformación de
conocimiento a impacto

Interpelación / enfrentar
al statu quo

Nueva mirada Tecnología
/abordaje

En impacto, procesos,
contextos

Modificar procesos,
contextos, impactos

Generar soluciones

Provocar disrupción

Permitir saltos

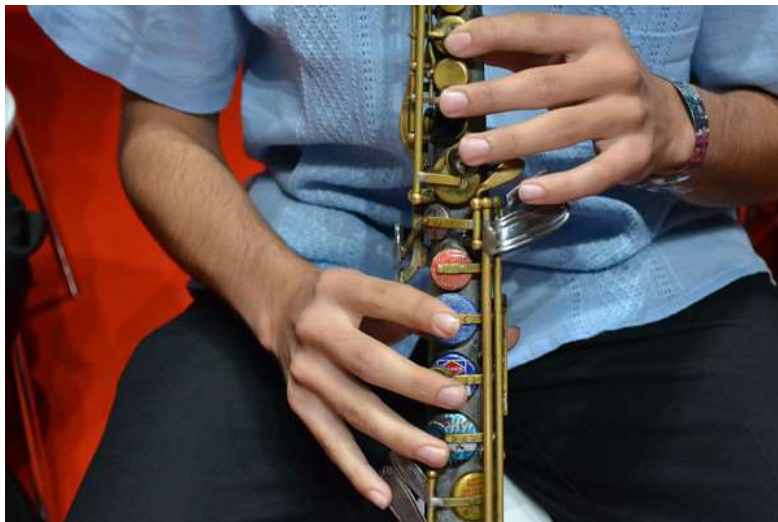
Potenciar acciones

...Valor de forma **COMPARTIDA**

Las tres preguntas
claves



Valor de forma **COMPARTIDA**



Bienes Públicos como Valor Compartido

Creación de condiciones

Bienes Públicos como Bien Común

Garantizando y protegiéndolos

Bienes Públicos como articulación de voluntades

Negociaciones que posibilitan su creación

Bienes Públicos como construcción de ciudadanía

Creación de instrumentos de corresponsabilidad y participación

De los principios a la **Acción**

La invitación provocadora....

**La equidad y sostenibilidad de una
sociedad dependen de la cantidad y
calidad de bienes públicos que esta
produzca**





FIN DE LA PRESENTACIÓN

www.firsantiago2014.cl

