



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Proyecto: Construyendo Sueños a través del Reciclaje

Pais: Brasil

Instituto Arcor Brasil e Cooperativa Antonio da Costa Santos

Milena Porrelli Drigo Azal e Aparecida de Fátima Assis

www.fir-redeamerica.org



Como inició..

www.fir-redeamerica.org

Oportunidad de articulación



- ✓ RedEAmérica – Por América
- ✓ Instituto Arcor – desarrollo local
- ✓ Grupo Arcor - política de sustentabilidad



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Período: 2011 a 2014



Contexto

- ✓ **Cooperativa está ubicada en la región Noroeste de Campinas (145 mil habitantes)**
- ✓ **Alta vulnerabilidad social**
- ✓ **Grande número de habitantes emigraron de otras ciudades brasileñas**
- ✓ **Dificultad de inserción económica (falta de escolaridad y vínculos sociales)**
- ✓ **2002 – Inicio de las actividades del reciclaje**

2002	2015
20 cooperados	39 cooperados
38 toneladas/mes	170 toneladas/mes



Demanda

- ✓ Desorganización del espacio
- ✓ Falta de planeamiento, de layout adecuado y disposición de los cooperados para el trabajo;
- ✓ Espacios comunes y de socialización no proporcionando un ambiente agradable a la convivencia de los integrantes de la cooperativa.
- ✓ Problemas de gestión y falta de comprometimiento ;

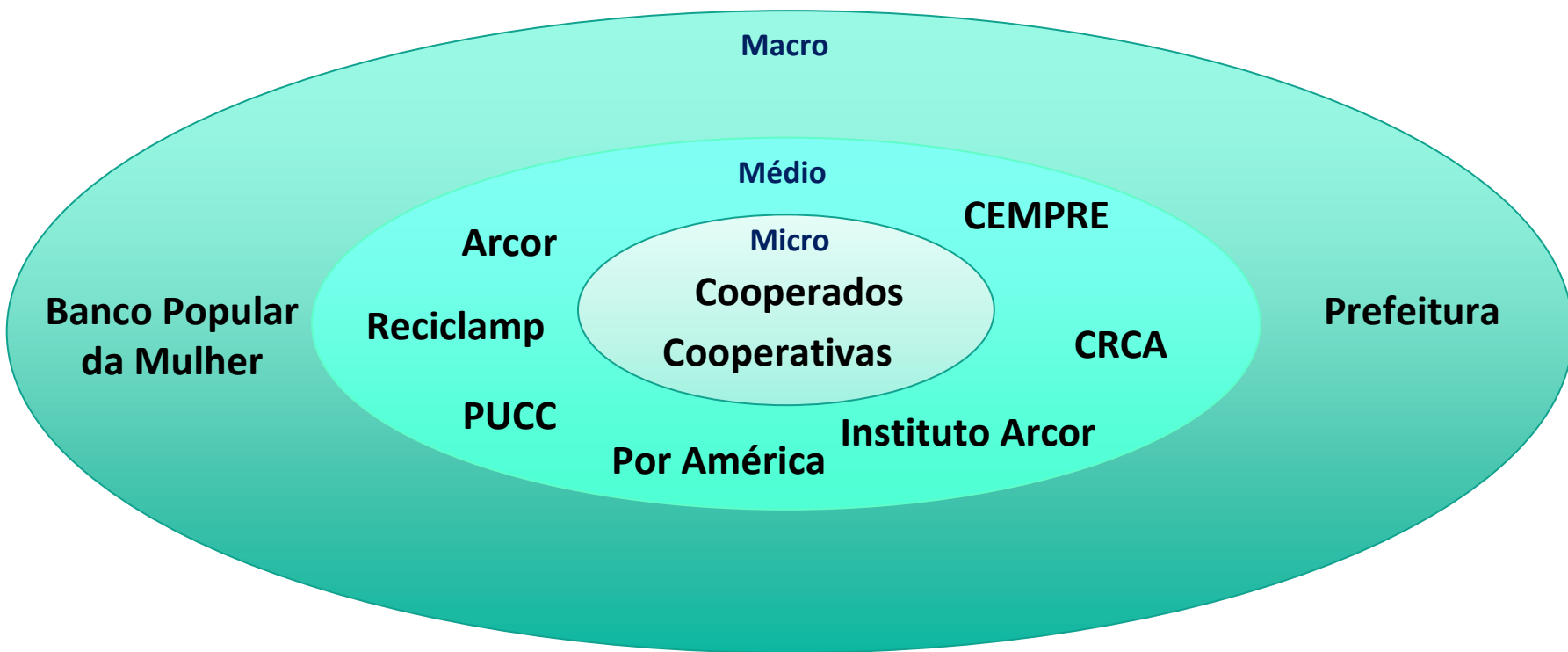


Consecuencias

- ✓ Pérdida de facturación de la cooperativa
- ✓ Reducción en el nivel de renta;
- ✓ Busca de nuevas alternativas por parte de los cooperados, para componer la renta familiar;
- ✓ Alto riesgo para la sustentabilidad de la cooperativa;
- ✓ Poco reconocimiento de la Cooperativa por el poder público.

Objetivo: Mejorar la productividad de los procesos del trabajo y gestión de la ODB

Niveles de intervención del DB



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Involucrados

Por América

www.fir-redeamerica.org

Participante	Contribución al Proyecto
Por América (BID)	<ul style="list-style-type: none">✓ Aporte financiero✓ Intercambio de experiencias✓ Presentación y divulgación del Proyecto✓ Capacitaciones (Elaboración de proyectos, Buenas prácticas de gestión y comercialización)



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Involucrados

Cooperados

Participante	Contribución al Proyecto
Cooperados	<ul style="list-style-type: none">✓ Estudio y Dibujo del nuevo layout para el hangar de la cooperativa✓ Elaboración e implementación del plan de mejora de la calidad✓ Capacitaciones en salud, ergonomía, seguridad del trabajo, gestión administrativa y financiera.



Involucrados

Instituto Arcor e Arcor

www.fir-redeamerica.org

Participante	Contribución al Proyecto
Instituto Arcor	<ul style="list-style-type: none">✓ Acompañamiento técnico presencial en todas las etapas✓ Articulación con otros actores✓ Divulgación en medios
Arcor	<ul style="list-style-type: none">✓ Capacitación a los cooperados a respecto de la seguridad del trabajo.✓ Identificación de los puntos de riesgo para la instalación de extintores✓ Donación del equipo transportador para el triaje (estera)✓ Orientación para la utilización de la estera, inclusive ergonómica

Beneficiados: 300 cooperados

Monto invertido: U\$ 116.000



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo





FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Involucrados

www.fir-redeamerica.org

Otras organizaciones

Organización	Contribución al Proyecto
Reciclamp – Central Solidária de Ventas	Comercialización de los productos
Centro de Referencia del Cooperativismo y Asociativismo	Apoyo a los procesos de gestión financiera y contabilidad
Pontificia Universidade Católica de Campinas, Banco Popular da Mulher	Parceria para realización de las formaciones
Prefeitura Municipal de Campinas	Pago por la colecta y triaje de los residuos de un condomínio residencial (1ª organización a recibir)



Empresa,
comunidad y
desarrollo



Resultados Cuantitativos

- ✓ Mejora en 70% en la cualidad del triaje de los residuos;
- ✓ Mejora en 70% en los procesos administrativos y financieros;
- ✓ Reducción en 100% de los accidentes del trabajo;
- ✓ 100% de los registros financieros son realizados;
- ✓ Asambleas realizadas mensualmente con los cooperados para la prestación de cuentas;
- ✓ Documentación legal em día;
- ✓ Estera – triaje 4 veces mas rápida.
- ✓ **Aumento en 70% de la renta de los cooperados em virtud del proyecto**

(U\$ 266,70 – U\$ 453,39);

Capacidades coletivas

- ✓ Mayor comprensión de los cooperados a respecto de sus cargos y funciones, y de los aspectos ligados a la gestión;
- ✓ Fortalecimiento de los vínculos entre los cooperados;
- ✓ Calificación del proceso productivo
- ✓ Aumento da productividad con seguridad y organización;
- ✓ Criación de alianzas con el gobierno municipal y la iniciativa privada;
- ✓ Mayor capacidad técnica en desarrollar sus actividades económicas;
- ✓ Elaboración de la política de calidad
- ✓ Aumento del acceso a los mercados.

Capital Social

- ✓ Valoración de las personas involucradas en la actividad del reciclaje;
- ✓ Referencia local y regional;
- ✓ Alto grado de satisfacción de los cooperados cuanto al ambiente de trabajo;
- ✓ Fortalecimiento de las capacidades de la gestión (plan de gestión y estrategia)



Cocina



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Baños



FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



Desafíos...Futuro

www.fir-redeamerica.org

Desafíos

- ✓ Reprogramación frecuente de las actividades
- ✓ Rotatividad de los cooperados
- ✓ Informes complejos para la organización



Futuro

- ✓ Adaptación para la utilización de la estera y adquisición de una estera alimentadora
- ✓ Planear el destino de los vasos descartables de las fábricas para la cooperativa
- ✓ Mantener el valor pago por los residuos, a pesar de la queda en el precio de algunos itens
- ✓ Seguridad – construcción de muros y colocación del portón en la entrada
- ✓ Lograr un Permiso del Cuerpo de Los Bomberos
- ✓ Sustentabilidad y replicabilidad del proyecto

Aprendizajes...

- ✓ **Relacionamiento** - Organización / Instituto / Empresa – contribución de los saberes diversos, acciones en conjunto para la transformación de la realidad social.
- ✓ **Tiempos** - Aprender a administrar los diversos tiempos y miradas en relación a los resultados.
- ✓ **Alianzas** – formación de alianzas para la solución de problemas comunes, agregando saberes de la organización con organos públicos y privados
- ✓ **Planeamiento** de médio y largo plazo.
- ✓ **Sistematización de los aprendizajes.**





FIR
VII Foro
Internacional
RedEAmérica

Empresa,
comunidad y
desarrollo



¡Muchas gracias!

www.fir-redeamerica.org

